



Projecten : Tips & Trucs





Samenstelling

Projectteams zijn eigenlijk altijd multifunctionele teams.

Dit heeft verschillende voordelen

- Makkelijke communicatie
- Verschillende invalshoeken
- Je leert van elkaar
- Betrokkenheid
- Motivatie

Het is de investering in tijd, dubbel en dwars waard.



Doel

Wees duidelijk over het doel en/of eindresultaat.

Veel projecten gaan de mist in omdat er geen of te weinig tijd wordt besteed aan het goed beschrijven van het doel of eindresultaat.

Van serieel naar parallel

Veel projecten worden serieel uitgevoerd. Dat past ook beter bij de opdeling in afdelingen, en het is beter te overzien.

Het is echter een trage aanpak, verhoogt de kans op lussen met herhaling, en vergroot de foutkans.

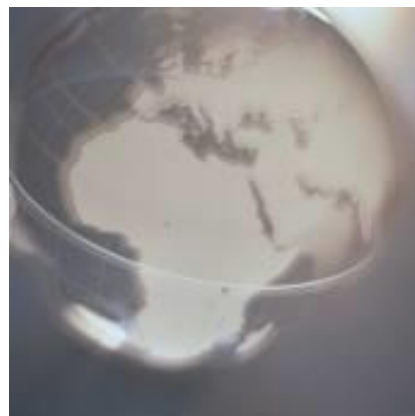
Beter is een aanpak waarbij parallel gewerkt wordt. Dat wil dus zeggen dat verschillende mensen of teams, gelijktijdig met afhankelijke acties bezig zijn.

Waar staan we nu

Breng de huidige situatie goed in kaart.

Vertrouw niet op:

- Documenten
- Tekeningen
- Wat mensen zeggen
- Wat mensen vermoeden





100 % valkuil

Niet alles hoeft 100 % te zijn voordat je het presenteert of met anderen doorneemt. Geef duidelijk aan dat er nog aan gewerkt moet worden.

80% is vaak genoeg voor anderen in het team om zelf door te kunnen met hun werk.

Projectleider

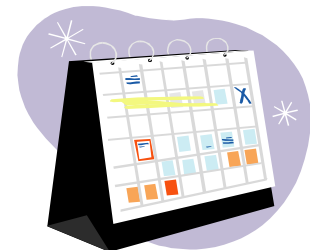
We stellen veel eisen aan een projectleider, maar de volgende 3 zijn erg belangrijk

- Brede ervaring en breed kennisgebied
- Kan goed en makkelijk communiceren
- Sociaal intelligent

Grof naar detail

Maak eerst afspraken over de grof planning. Werk dan per grofstap de detail planning uit.

Tijdsplanning maak je aan de hand van de detailplanning. De schattingen middelen elkaar uit, en de som geeft een zeer nauwkeurige inschatting.



Testen en afname

Afname alleen in de uiteindelijke praktijk situatie. Het resultaat dat geleverd moet worden is helder beschreven en goed meetbaar.

Ga nooit akkoord met het feit dat de eindtest op een andere dan de uiteindelijk plaats vindt. Daar is al heel veel mee fout gegaan.

In het algemeen:

Een oplossing (of apparaat/installatie) is pas getest als alle afgesproken doelen op de afgesproken plek worden gehaald.



Alternatieven en slimme oplossingen

Blijf je constant afvragen of er geen alternatief is dat eenvoudiger of goedkoper is.

Alles kan slimmer, eenvoudiger, goedkoper. Je moet er echter wel voor openstaan of regelmatig mensen vragen om de andere blik te werpen.

Oplossing > probleem > tackle

Oplossingen bedenken gaat niet als je blijft denken aan problemen.

De uiteindelijke oplossing is een mix van misschien wel 10 andere oplossingen. Het vroegtijdig in de afvalbak gooien van die 10 oplossingen, zorgt ervoor dat je nooit bij de uiteindelijke oplossing komt.

